

INLEIDING

In het Bestuursverslag zijn de resultaten, belangrijkste gebeurtenissen en marktontwikkelingen en de prioriteiten van de bestuurder van Stichting Jados beschreven en wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid. In dit verslag van de Raad van Toezicht wordt in aansluiting daarop verslag gedaan van het toezicht op dit gevoerde beleid. Daarvoor geeft de Raad van Toezicht inzicht in vergaderingen en besluiten en in de interactie met de bestuurder en de stakeholders van Stichting Jados.

GEVOLGEN CORONAPANDEMIE

De gevolgen van de coronapandemie zijn ook in 2021 een terugkerend onderwerp van gesprek geweest bij de Raad van Toezicht. Er was geen noodzaak voor ad hoc overleg en de besprekingen hierover konden plaatsvinden in de reguliere overleggen. De Raad van Toezicht heeft aandacht gehad voor de invloed op het cliëntencontact en de impact op de bedrijfsvoering. De cliëntencontacten die noodzakelijk waren, werden door de coronapandemie op andere wijze georganiseerd, bijvoorbeeld door middel van beeldbellen. Tevens is gebleken dat alle bedrijfsprocessen doorgang hebben kunnen vinden. In 2021 kende de coronapandemie een grillig verloop, waarbij de druk voor zorgverleners groot bleef, wat ook binnen de Raad van Toezicht is besproken.

WOORD VAN DANK

Op deze plaats wil de Raad van Toezicht iedereen bedanken die zich heeft ingespannen om het dagelijks leven en werken ondanks corona zo aangenaam mogelijk te maken. Het welzijn van de cliënten stond voorop. Dankzij de inzet van alle medewerkers was het mogelijk om in deze bijzondere omstandigheden de organisatie door te ontwikkelen, richting te geven en de zorg te leveren.

Jullie inzet wordt gezien en enorm gewaardeerd, onze dank hiervoor.

GOVERNANCE

Stichting Jados volgde (ook) in 2021 het Raad van Toezicht-model zoals omschreven in de Governance Code Zorg.

Stichting Jados kent in haar structuur de volgende organen: bestuurder, de Raad van Toezicht en medezeggenschapsorganen zoals de Cliëntenraad en de Ondernemingsraad.

De Raad van Toezicht kent drie commissies: de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie, Commissie Zorg en Kwaliteit.

Binnen deze governance structuur wordt het beleid van Stichting Jados bepaald, uitgevoerd en worden de resultaten van dit beleid getoetst.

VERGADERINGEN EN OVERLEG

De Raad van Toezicht houdt toezicht in aansluiting op de bestuurlijke jaarkalender. Daarin wordt de cyclus gevolgd van strategie naar jaarplan en begroting en vervolgens naar het beleid, resultaten en de verantwoording daarover die wordt afgelegd in het jaarverslag. De Raad van Toezicht kijkt goed naar achterliggende factoren die voor het succes van de strategie en de implementatie daarvan relevant zijn.

Net als ieder andere organisaties heeft ook de Raad van Toezicht in 2021 voor een groot deel vanuit huis gewerkt. Vergaderingen werden bijgewoond via videobellen. In 2021 heeft 6 maal een Raad van Toezicht overleg plaatsgevonden (10 februari 2021, 5 mei 2021, 30 juni 2021, 14 september 2021, 13 oktober 2021, 1 december 2021 en 17 december 2021).

In 2021 zijn onder andere aan de volgende onderwerpen door de Raad van Toezicht besproken en opgepakt binnen de organisatie:

JADOS

- risicomangement;
- verbetering van financiële rapportages en bewaking van de begroting;
- stelselwijziging jaarrekening 2020;
- statutenwijziging stichting;
- extern onderzoek met betrekking tot de definiëring van de overheadkosten, waardoor benchmark vergelijking mogelijk wordt;
- inzichtelijk maken van strategieën en de keuzes;
- toekomst van de war (stichting wetenschappelijke adviesraad Stumass)
- processen en besluitvorming;
- 2^e ambtstermijn voorzitter en secretaris

JAARREKENING, JAARPLAN EN BEGROTING

De Raad van Toezicht heeft op 30 juni 2021 de jaarrekening goedgekeurd over 2020 en op 1 december 2021 het jaarplan 2022 goedgekeurd en op 17 december 2021 de begroting 2022.

OR en CR

Op 8 maart 2021 en 20 september 2021 zijn er bijeenkomsten geweest van de Ondernemingsraad met de voorzitter Raad van Toezicht. Met de Cliëntenraad heeft een lid van de Raad van Toezicht eveneens twee keer de vergadering bijgewoond: 2 maart en 10 december 2021.

LOCATIEBEZOEK

Als gevolg van corona heeft er in 2021 (net als in 2020) geen locatiebezoek plaatsgevonden. Wel heeft de Raad van Toezicht op kantoor Arnhem acte-de-présence gegeven bij het "Aftellen naar JADOS", het lanceermoment van de nieuwe merknaam, logo en vormgeving van de huisstijl.

ZELFEVALUATIE

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks zijn eigen functioneren. Op 25 maart 2022 vond de zelfevaluatie van de Raad over 2021 plaats in aanwezigheid van de bestuurder. Hierbij is de Raad begeleid door een externe begeleider, de heer Mat Botman van NVTZ/Botman Advies. De hoofdonderwerpen van de evaluatie van 2021 waren:

- Rollen Raad van Toezicht en samenwerking met bestuurder; de toon en de muziek
- Visie op toezichthouden bij JADOS

Daarnaast hebben wij gekeken naar de samenstelling van de Raad van Toezicht. Ons oordeel is dat de samenstelling een adequate mix van kennis, ervaring en achtergrond kent. Ook de teameffectiviteit en de rolvulling van de Raad van Toezicht zijn aan bod gekomen. Hieruit zijn geen belangrijke aandachtspunten naar voren gekomen. Over een half jaar zullen de Raad van Toezicht en de bestuurder terugkijken op de zelfevaluatie en betrekken op de eerste 6 maanden na de evaluatie.

COMMISSIES

De Raad van Toezicht kent drie commissies: de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en de Commissie Zorg en Kwaliteit. Deze commissies verkennen onderwerpen en bereiden die voor, voorafgaand aan een bredere gedachtewisseling en adviseren daar waar relevant ten aanzien van besluitvorming binnen de Raad van Toezicht als geheel. Bestuurder was bij alle raads- en commissievergaderingen betrokken en aanwezig. Leden van het stafbureau zijn als agenda lid uitgenodigd een (deel van een) vergadering bij te wonen. Voorvergaderingen voorafgaand aan de reguliere vergaderingen van de Raad van Toezicht vonden steeds plaats buiten aanwezigheid van bestuurder.

SAMENSTELLING COMMISSIES

Auditcommissie

1. Jan Willem van Zuthem
2. Suzan Veenhuis - Muis

In 2021 heeft er 4 keer overleg plaatsgevonden.

Remuneratiecommissie

1. Marko Otten
2. Jan Willem van Zuthem

In 2021 heeft er 4 keer overleg plaatsgevonden.

Commissie Zorg en Kwaliteit

1. Jan Willem van Zuthem
2. Marko Otten

In 2021 heeft er 2 keer overleg plaatsgevonden.

BESTUURDERSBELONING

Na de jaarlijkse beoordeling heeft de Raad van Toezicht besloten per 1 november 2021 de beloning van de bestuurder aan te passen conform eerder gemaakte afspraken. De positieve beoordeling is gebaseerd op grond van goed functioneren en handhaving van een gezonde kosten – batenverhouding binnen de Stichting.