

Vastgesteld d.d. 28-05-2025

### INLEIDING

In het Bestuursverslag zijn de resultaten, belangrijkste gebeurtenissen en marktontwikkelingen en de prioriteiten van de Raad van Bestuur van Stichting Jados beschreven en wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid. In het verslag van de Raad van Toezicht (RvT) wordt in aansluiting daarop verslag gedaan van het toezicht op dit gevoerde beleid. Daarvoor geeft de Raad van Toezicht inzicht in vergaderingen en besluiten en in de interactie met de Raad van Bestuur en de stakeholders van Stichting Jados.

### TAAKOPDRACHT

De RvT is belast met het integraal toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad houdt in het bijzonder toezicht op de realisatie van de doelstellingen als ook op de continuïteit van de organisatie en staat de Raad van Bestuur met advies terzijde. De Raad van Toezicht vervult de werkgeversrol voor de Raad van Bestuur en zorgt onder meer door benoeming en evaluatie dat de zorgorganisatie is voorzien van een capabel bestuur.

### GOVERNANCE

Stichting Jados volgt sinds 2018 het Raad van Toezicht-model zoals omschreven in de Governancecode Zorg. Stichting Jados kent in haar structuur de volgende organen: Raad van Bestuur, de Raad van Toezicht en medezeggenschapsorganen zoals de Cliëntenraad en de Ondernemingsraad. De Raad van Toezicht kent drie commissies: de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie, en de Commissie Zorg en Kwaliteit. De Raad van Toezicht werkt op basis van een reglement en volgens de visie op toezicht, neergelegd in een visiedocument. Binnen deze governance structuur wordt het beleid van Stichting Jados bepaald, tot uitvoering gebracht en wordt het succes van dit beleid getoetst en beoordeeld.

### BELONING EN WNT

Na de jaarlijkse beoordeling heeft de Raad van Toezicht besloten de beloning van de Raad van Bestuur aan te passen conform in een overeenkomst vastgelegde afspraken. De beoordeling is gebaseerd op goed functioneren en handhaving van de kosten-baten binnen de Stichting. De bezoldiging van zowel Raad van Bestuur als Raad van Toezicht leden vindt plaats binnen de kaders van de Wet Normering Topinkomens (WNT). Voor gegevens over de bezoldiging verwijst de RvT naar de jaarrekening 2024.

### VERGADERINGEN EN OVERLEG

De Raad van Toezicht houdt toezicht in aansluiting op de bestuurlijke jaarkalender. Daarin wordt de cyclus gevolgd van meerjarenstrategie naar jaarplan en begroting en vervolgens naar het beleid; de verantwoording daarover wordt afgelegd in het jaarverslag. De Raad van Toezicht kijkt goed naar achterliggende factoren die relevant zijn voor de implementatie van de strategie en het succes ervan.

In 2024 heeft er vijfmaal een Raad van Toezicht vergadering plaatsgevonden en zijn onder andere de volgende onderwerpen besproken:

- Strategisch plan toekomstbestendige dienstverlening;
- Huisvestingsbeleid;
- Meerjarenbeleidsplan;
- Jaarrekening 2023, bestuursverslag, verslag RvT;
- Managementletter van de externe accountant;

- Managementreview van het bestuur en het Managementteam (MT);
- WNT klasse indeling;
- Werving en benoeming nieuwe leden RvT;
- Risicomanagement;
- ECD implementatie;
- Begroting 2025;
- Scholingsplan RvT.

De Raad van Toezicht heeft in juli 2024 de Jaarrekening 2023 en het Bestuursverslag 2023 goedgekeurd. In november zijn de begroting 2025 en het Meerjarenbeleidsplan 2025-2027 goedgekeurd.

Naast de reguliere overlegmomenten vinden frequent tussentijdse bilaterale gesprekken plaats tussen de Raad van Bestuur en de Voorzitter van de Raad van Toezicht.

Tweemaal is een vergadering van Ondernemingsraad met de Raad van Bestuur bijgewoond.

Er is eenmaal een vergadering van de Cliëntenraad bijgewoond.

## LOCATIEBEZOEK

De RvT heeft locaties bezocht in Utrecht en Eindhoven. Daarnaast is de Jados organisatie-dag en de Jados visiedag door leden van de RvT bijgewoond.

## ZELFEVALUATIE

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks zijn eigen functioneren. In 2024 vond deze plaats onder begeleiding van een extern adviseur. Aan de orde waren onder meer de communicatiestijlen onderling en met de Raad van Bestuur.

## PROFESSIONALISERING

Naast collectieve professionalisering (locatiebezoeken, de organisatie dag, een visiedag en de jaarlijkse RvT evaluatie) is individueel gewerkt aan professionalisering. In 2024 zijn door de leden diverse trainingen afgerond rondom de onderwerpen: organisatie en verandermanagement, finance in de zorg, financieel vakinhoudelijk en toezichthouden.

## NIEUWE LEDEN

Op 1 januari 2024 zijn twee nieuwe leden van start gegaan met respectievelijk een bedrijfskundig profiel en een zorginhoudelijk profiel. In de zomer van 2024 is in samenwerking met het bureau Aardoom & De Jong (ADJ) de werving en selectie ingezet voor een nieuw lid met een financieel profiel en een nieuwe voorzitter. Het lid met het financieel profiel is toegetreden per 1 november 2024 en de voorzitter is per 1 januari 2025 toegetreden tot de Raad van Toezicht. Bij de november vergadering 2024 was de nieuwe voorzitter aanwezig als gast. De werving vond plaats in samenwerking met de Ondernemingsraad en de Cliëntenraad; de Raad van Bestuur was eveneens betrokken als adviseur van de selectiecommissie.

## COMMISSIES

De Raad van Toezicht kent drie commissies: de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en de Commissie Zorg en Kwaliteit. Deze commissies verkennen en bereiden belangrijke onderwerpen voor, voorafgaand aan een bredere gedachtewisseling in de Raad van Toezicht en adviseren daar waar relevant ten aanzien van besluitvorming binnen de Raad van Toezicht als geheel. De Raad van Bestuur neemt in de regel deel aan de raads- en commissievergaderingen.

# JADOS

Leden van het stafbureau worden regelmatig als agenda-lid uitgenodigd om (een deel van) een vergadering bij te wonen. Raad van Bestuur en Raad van Toezicht laten zich in de regel bijstaan door de bestuurssecretaris.

## SAMENSTELLINGEN COMMISSIES

### Auditcommissie

1. Suzan Veenhuis-Muis (tot 1 november)
2. Luc Maas
3. Frank van Egeraat (vanaf 1 november)

In 2024 heeft er vier keer overleg plaatsgevonden, waaronder eenmaal een extra vergadering in verband met het bespreken van de jaarrekening 2023.

### Remuneratiecommissie

1. Marko Otten
2. Jan Willem van Zuthem

In 2024 heeft er twee keer overleg plaatsgevonden.

### Commissie Zorg en Kwaliteit

1. Jan Willem van Zuthem
2. Saskia Blom-Schakel

In 2024 heeft er twee keer overleg plaatsgevonden.

## WOORD VAN DANK

Op deze plaats wil de Raad van Toezicht iedereen bedanken die zich heeft ingespannen om het dagelijks leven en het welzijn van de bewoners en cliënten zo aangenaam mogelijk te maken. Dankzij hen was het mogelijk om de organisatie door te ontwikkelen, richting te geven en de zorg te leveren. Hun inzet wordt gezien en enorm gewaardeerd, onze dank hiervoor. Daarnaast wil de Raad van Toezicht op deze plaats Marko Otten (nogmaals) bedanken voor zijn inzet als voorzitter van de Raad van Toezicht. Marko heeft zich de volledige benoemings- en herbenoemingsperiode ingezet voor Jados en de raad. Op 27 november 2024 vond, na acht jaar, zijn laatste vergadering plaats.

## Bijlage overzicht RvT leden

|                                                                                |                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Naam:                                                                          | Marko Otten                                                       |
| Functie:                                                                       | Voorzitter, RvT lid met profiel governance en wet- en regelgeving |
| Aanstelling per:                                                               | 1-1-2017 tot en met 31-12-2024                                    |
| Activiteit                                                                     |                                                                   |
| Bestuursvoorzitter Vereniging Begaafdheidsprofielscholen                       |                                                                   |
| Coach voor leidinggevenden en bestuurders bij Marko Otten, Advies & Ad Interim |                                                                   |

|                                                 |                                                              |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Naam:                                           | Suzan Veenhuis                                               |
| Functie:                                        | Secretaris, RvT lid met profiel financiën en bedrijfsvoering |
| Aanstelling per:                                | 1-1-2018 tot en met 31-10-2024                               |
| Activiteit                                      |                                                              |
| Mede-eigenaar van Veenhuis en Muijs Accountants |                                                              |
| Mede-eigenaar van Metis Audit BV                |                                                              |

|                                                                     |                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Naam:                                                               | Jan Willem van Zuthem                                                    |
| Functie:                                                            | RvT lid met profiel zorg en kwaliteit, governance en wet- en regelgeving |
| Aanstelling per:                                                    | 1-3-2019                                                                 |
| Activiteit                                                          |                                                                          |
| Lid raad van toezicht Stichting Riwis                               |                                                                          |
| Voorzitter raad van commissarissen Psychotherapie Praktijk Claessen |                                                                          |

|                                                                       |                                       |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Naam:                                                                 | Saskia Blom - Schakel                 |
| Functie:                                                              | RvT lid met profiel zorg en kwaliteit |
| Aanstelling per:                                                      | 1-1-2024                              |
| Activiteit                                                            |                                       |
| Bestuurder directeur, Stichting Centrum voor Jeugd en Gezin Apeldoorn |                                       |

|                                                                           |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Naam:                                                                     | Luc Maas                                                     |
| Functie:                                                                  | Secretaris per 1-11-2024, RvT lid met bedrijfskundig profiel |
| Aanstelling per:                                                          | 1-1-2024                                                     |
| Activiteit                                                                |                                                              |
| Eigenaar Frontside beheer B.V. advieswerkzaamheden strategie en marketing |                                                              |
| Ex-oprichter, Director Customer Development & Strategy, WeConnect.        |                                                              |
| Voorzitter raad van commissarissen, Stichting Zovida                      |                                                              |
| Lid van de raad van commissarissen, Zorgmies Nederland BV                 |                                                              |

|                                                  |                                                  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Naam:                                            | Frank van Egeraat                                |
| Functie:                                         | RvT lid met profiel financiën en bedrijfsvoering |
| Aanstelling per:                                 | 1-11-2024                                        |
| Activiteit                                       |                                                  |
| Eigenaar Van Egeraat Consultancy & Management BV |                                                  |
| Mede-eigenaar en -bestuurder Accent Advies BV    |                                                  |